

# **BILAN D'ACTIVITÉS DU ROCFM**

**REGROUPEMENT DES ORGANISMES COMMUNAUTAIRES FAMILLE DE  
MONTREAL**

**2018-2019**



**Présenté lors de l'assemblée générale annuelle  
Tenue au Centre Lajeunesse  
12 juin 2019**

# **TABLE DES MATIÈRES**

**Le ROCFM**

**Liste des membres**

**Mot de la présidence**

**Rappel des perspectives de travail 2018-2019**

**Bilan 2018-2019**

**Perspectives de travail 2019-2020**

**Glossaire**

# Le ROCFM

Le Regroupement des organismes communautaires famille de Montréal (ROCFM) existe depuis 1997. Notre mission est de regrouper, soutenir et représenter les organismes communautaires famille (OCF) de Montréal. Le ROCFM travaille dans le respect des distinctions de ses membres et de leur approche globale du soutien à la famille. Nous menons des actions concertées afin de mieux faire face aux enjeux auxquels les familles sont confrontées.

Le ROCFM compte plus de 50 membres qui rejoignent près de 10 000 familles résidant dans 15 arrondissements de la Ville de Montréal. Ces organismes, chacun à leur façon, avec leurs membres, agissent dans leur communauté afin d'enrichir l'expérience parentale. Ils offrent un lieu où les familles peuvent s'entraider, se ressourcer, parler, partager et agir. Les OCF sont des lieux, des espaces où les familles peuvent, ensemble, se donner du pouvoir, tisser des liens sociaux et donner du sens à leur quotidien.

# LISTE DES MEMBRES AU 31 MARS 2019

## Réguliers

Amitié Soleil

Association des familles du Centre-Sud

Association des parents de Côte-des-Neiges

Baobab Familial

Carrefour des Petits Soleils

Carrefour Familial Hochelaga

Carrefour familial L'Intermède

Carrefour familial Les Pitchou

Carrefour Parenfants

Centre communautaire Petite-Côte

Centre de promotion communautaire Le

Phare

Centre Multi-Ressources de Lachine

CRP Les Relevailles de Montréal

Entraide des familles

Entraide bénévole Kouzin Kouzin'

Entre Parents de Montréal-Nord

Familles en action

Fondation de la Visite

Grossesse-Secours

Groupe d'entraide maternelle de La Petite-

Patrie

Halte la Ressource

Halte-Garderie La Pirouette

Interaction Famille Hochelaga-Maisonneuve

Joujouthèque St-Michel

La Maison à Petits Pas

La Maison buissonnière

La Maisonnette des Parents

La Troisième avenue

Maison de la famille Coeur à Rivière

Maison des enfants de L'île de Montréal

Maison des familles de LaSalle

Maison des familles de Mercier-Est

Maison des familles de Verdun

Maison des Parents de Bordeaux-

Cartierville

Nourri-Source Montréal

Outremont en famille

Parents engagés pour la petite enfance

Pause Famille

Pause Parents-Enfants de Verdun

PROMIS

Répit Providence

SIARI

Solidarité de parents d'enfants handicapés

Station Familles

## Alliés observateurs

Alternative Naissance

Autour des familles Grand Plateau

Regroupement pour la valorisation de la paternité

1-2-3 GO ! Pointe de l'île

# MOT DE LA PRÉSIDENTE

Depuis 1997, le Regroupement des organismes communautaires Famille de Montréal œuvre à Montréal pour mettre en lien et représenter les organismes communautaires Famille auprès des différentes instances et dans les différents enjeux qui les concernent.

Concrètement nous sommes plus de 50 membres, représentant plus de 15 arrondissements et nous ne pouvons que souligner le travail effectué cette année par notre permanence! Que ce soit en termes de concertation et mobilisation auprès de la ville pour la politique de l'enfant, dans le dossier des mesures 3.1 et 4.2 auprès de la DRSP, au sein du FRACA pour défendre le droit des organismes communautaires à bénéficier d'un financement décent, ou que ce soit dans le dossier de la transition scolaire auprès d'Horizon 0-5 ans, Nancy, notre coordonnatrice, aura su amener nos points de vue, faire entendre nos voix et faire avancer plusieurs dossiers importants concernant les familles de Montréal. Par ailleurs, il est important de souligner l'importance et la force de nos partenariats, démontrant une fois de plus le leadership et la place incontournable du ROCFM à Montréal, notamment auprès de la FQOCF lors du comité des régions, dans le volet transition et dans le projet de cartographie des implications en concertation des OCF, et également auprès de la TROVEP, du RIOCM, de l'ACQFRIS, et lors de multiples comités de travail et de transfert d'expertises (projets DRSP, comités de vigie...).

2018-2019 se conclut par une étape importante concernant le développement stratégique de notre regroupement. Le Conseil d'administration et la permanence se sont attelés, durant les derniers mois, à faire le bilan de nos actions selon les perspectives votées en 2012 et à actualiser nos orientations pour les prochaines années. Il ressort de ce travail que le financement et l'autonomie des OCF restent une priorité; sans oublier le travail de reconnaissance qu'il reste à accomplir concernant le financement des regroupements régionaux, auprès du ministère de la Famille. En effet, ceux-ci restent malheureusement les grands oubliés des annonces de financement à la mission non récurrent faites en 2018 par le gouvernement... Par ailleurs, le maintien du rôle critique d'agent de transformation sociale et de mobilisation sur les enjeux touchant les familles montréalaises ainsi que la réflexion et la valorisation des pratiques des OCF seront également les grandes orientations de travail pour les années à venir.

Je vous souhaite une bonne lecture et une année à venir riche en partenariats!

# Rappel des perspectives de travail

## 2018-2019

### 1. Soutien aux pratiques

- Déjeuners-causeries (4) dont 2 avec les intervenant.e.s
- Formation (1) : ACA et prévention précoce.
- Rencontre thématique (1) : Présentation d'un mémoire de maîtrise : *Parents et travail social, quels espaces de légitimité morale?* par Annick Quesnel-Bolduc.
- AQCFRIS : membre du CA, réalisation de rencontres de croisement de savoirs.

### 2. Concertation et mobilisation

- Coco des rencontres interquartiers sur la politique de l'enfant : poursuite du travail pour faire avancer nos revendications auprès de la ville de Montréal.
- Comité conjoint DRSP/milieu communautaire+ comité de travail sur la répartition : répondre aux consultations de la DRSP, mais aussi tenter d'utiliser ces instances pour faire avancer nos dossiers.
- FRACA Montréal : poursuite de la mobilisation jusqu'en avril 2019.
- Coalition Non aux PPP sociaux : tenter de la ressusciter, notamment sur certains enjeux autour de la prévention précoce et du PIC Centraide.
- Mouvement pour un transport public abordable (MTPA) : nouvellement membres de cette coalition, nous proposons de s'y investir modérément en participant aux actions selon nos disponibilités.

### 3. Collaborations

- TROVEP : membre du CA, participation aux assemblées générales.
- RIOCM : membre comité du financement alternatif pour les groupes, participation à l'AGA.
- FQOCF : membre du comité des régions, participation à l'AGA et à la rencontre nationale, participation à un autre comité.

### 4. Tranfert d'expertise

- Projet de la DRSP *Mobilisation des communautés sur les pratiques adaptées en réponse aux besoins des familles immigrantes en lien avec leur rôle parental* : participation au comité organisateur et mobilisation
- Projet CODES (recherche DRSP sur les quartiers hors diagonales) : membre du comité aviseur de la recherche.
- Comité de vigie de la politique de l'enfant : Possiblement membre de ce comité.

## **5. Vie associative**

- Infolettre
- Section membre de notre site
- Assemblées générales (2) : une en octobre et l'autre en février.
- CA : travail sur les orientations, politique de conditions de travail et règlements généraux.
- Soutien aux membres

## **6. Développement stratégique du regroupement**

- Lac à l'épaule du CA
- Recherche de financement
- Embauche d'une personne à temps partiel

# BILAN 2018-2019

Tout le travail accompli cette année découle des perspectives adoptées à l'assemblée générale annuelle de juin 2018 sous les 6 grands thèmes suivants : soutien aux pratiques, concertation et mobilisation, collaborations, transfert d'expertise, vie associative et développement stratégique du regroupement. Voici en détail toutes les activités réalisées en cours d'année.

## 1. Soutien aux pratiques

Nous avons suivi presque à la lettre nos perspectives relatives aux pratiques : mettre en lien les OCF entre eux, leur offrir de la formation et les représenter au sein de l'AQCFRIS. Seule la rencontre thématique n'a pas eu lieu faute d'espace dans le calendrier. En effet, nous y avons ajouté une assemblée dans le cadre du volet Transition.

### **Déjeuners-causeries**

Les déjeuners-causeries sont toujours le cœur de notre vie associative. La formule est presque toujours la même. Nous prenons un temps pour faire le suivi de certains dossiers pour ensuite aborder les sujets initiés par les membres. Ce sont de belles occasions pour nous d'échanger des informations, connaître ce qui se fait dans les différents quartiers, se soutenir, s'entraider et se reconnaître collectivement comme secteur. C'est une formule gagnante, car en plus de permettre aux membres de s'informer, elle permet leur contribution au travail de représentation de la permanence.

Nous avons fait en tout 3 déjeuners-causeries : au mois de septembre, novembre et janvier. La participation a varié cette année entre 10 et 17 groupes à chaque rencontre. Ses rencontres sont très appréciées. Au dire de ses adeptes, elles sont stimulantes, riches en information et permettent de se ressourcer.

### **Formation sur l'ACA et l'ACAF**

Créée et animée par la permanente du ROCFM, cette formation tentait, en 3 heures, de tracer les grandes lignes de ce qu'est l'action communautaire autonome et l'action communautaire autonome Famille. Elle a mobilisé 33 personnes issues de 16 OCF. Cette participation démontre bien la pertinence pour notre réseau à se former ou se rappeler les principes de base de notre action. Cette formation a été grandement appréciée par les participant.e.s qu'ils ont trouvé motivante : « Ça donne le goût de s'investir encore plus au quotidien! »



## **Association Québec/Canada pour la formation, la recherche et l'intervention sociale**

L'AQCFRIS a pour objectif d'organiser des espaces de rencontre visant à faire le point sur les recherches scientifiques, les expériences pédagogiques et les pratiques professionnelles. Elle s'intéresse aux enjeux nationaux et internationaux associés aux transformations culturelles et socioéconomiques contemporaines affectant l'intervention sociale. Elle soutient aussi toute action pouvant garantir les droits sociaux fondamentaux et qui contribuent à développer des pratiques à visée démocratique.

Le ROCFM est membre du conseil d'administration au poste de secrétaire. Le CA s'est rencontré à 4 reprises cette année. À partir du thème : *Les effets des transformations institutionnelles de la santé et des services sociaux sur les pratiques d'intervention sociale*, l'AQCFRIS organisera des carrefours de savoir dans 3 villes différentes sous ce thème, soit à Québec, Moncton et Ottawa. Cette année, le conseil d'administration a travaillé sur la conceptualisation de ces rencontres et a mis en place un comité de travail pour l'organisation de la première qui aura lieu à Québec à l'automne 2019. Nous avons participé et présidé l'assemblée générale annuelle en mai 2018.

## **2. Concertations et mobilisation**

La conjoncture des dernières années a fait en sorte de mobiliser le gros de nos énergies dans les concertations et la mobilisation. Cette année ne fait pas exception. Et comme les ressources sont très limitées, il faut s'ajuster constamment aux nouveaux éléments de conjoncture. C'est pourquoi, pour faire de la place, nous n'avons pas du tout investi la Coalition Non aux PPP sociaux et le Mouvement pour un transport public abordable (MTPA). Par ailleurs, cette dernière mobilisation va très bien, portée par une base solide et un contexte municipal favorable à une tarification sociale. Le ROCFM s'est ajouté deux mandats en cours d'année qui n'étaient pas dans ses perspectives de travail. La Ville de Montréal a lancé des travaux sur une Politique de reconnaissance des groupes communautaires et Horizon 0-5 a invité le ROCFM à se joindre à elle.

## FRACA Montréal

La campagne unitaire Engagez-vous pour le communautaire a pour objectif d'améliorer les conditions de vie de la population et d'assurer le respect des droits que le gouvernement soutienne adéquatement l'action communautaire autonome (ACA) par l'augmentation de son financement et le respect de son autonomie, tout en réinvestissant dans les services publics et les programmes sociaux.

### Ses revendications sont :

- Mieux financer tous les groupes communautaires (**475 millions \$**)
- Réinvestir dans les services publics et les programmes sociaux
- Reconnaître l'importance des groupes communautaires dans la société



Depuis 3 ans, elle unit en une seule, la voix des différents secteurs de l'action communautaire autonome. (4000 groupes dans l'ensemble du Québec) C'est une campagne nationale, mais la plupart des actions sont organisées par les régions.

Le FRACA est son organisation montréalaise. Il est composé de la plupart des regroupements régionaux des différents secteurs et de tables de quartier. Malgré un rythme moins soutenu que l'année dernière, il a travaillé encore très fort à la mobilisation pour cette campagne à Montréal. Le ROCFM est impliqué au comité de coordination qui s'est rencontré à 14 reprises et dans différents sous-comités de travail pour l'organisation des actions (7 rencontres). Au nombre de ses réalisations cette année, nous pouvons compter :

- 13 septembre : Rassemblement devant Radio-Canada (1000 personnes);
- 20 septembre : flash-mob auprès des candidat.e.s (130 personnes);
- 17 janvier : assemblée bilan du FRACA (80 personnes);
- 20 février : Marche au centre-ville coorganisée avec la Coalition Main rouge (700 personnes);
- Participation au bilan national;
- Communications via une infolettre et une page Facebook.



Marche 20 février 2019

Le ROCFM a également supervisé 4 étudiant.e.s du cours sur la mobilisation en Travail social à l'UQAM. Ils et elles ont travaillé à l'organisation de l'action du 20 février et y ont participé.

Les OCF ont participé en grand nombre aux différentes actions. On peut se féliciter pour cette belle mobilisation qui a certainement contribué un peu à l'annonce de notre financement supplémentaire.

## **Mobilisation interquartiers pour une meilleure Politique de l'enfant de la Ville de Montréal**

Cela fait presque de deux ans que cette mobilisation se poursuit à Montréal pour améliorer cette politique qui avait été lancée en grande pompe par le maire Denis Coderre en 2016. Elle est portée par des groupes communautaires, des tables sectorielles petite-enfance/Famille et Jeunesse, des tables de quartier et le ROCFM.



Comité de suivi

En s'alimentant des expériences que vivent les groupes dans leurs arrondissements, son comité de suivi organise des actions et fait des représentations auprès des élus et des fonctionnaires. En tout, le comité de suivi s'est rencontré à 9 reprises durant l'année.

Au nombre de ses réalisations cette année :

- Participation au forum du 8 juin 2018 organisé par la Ville. Cette consultation avait pour objectif d'alimenter la Ville pour la rédaction de son plan d'action. Bien que le nombre de places était limité, le communautaire y a participé majoritairement;
- Dans le cadre du forum : préparation d'actions, de documents et matériels à partir de nos revendications pour soutenir la participation des groupes, notamment des demandes d'engagement à l'intention de la Ville;
- 2 assemblées interquartiers qui ont mobilisé chacune une trentaine de personnes. Les objectifs de ces assemblées sont toujours les mêmes : informer, entendre et décider des actions à faire;
- Rencontre avec Rosannie Filato et Tommy Kulczyk afin d'avoir une réponse à nos demandes d'engagement déposées au forum;
- Sondage auprès des participant.e.s à cette mobilisation afin de savoir si les processus s'étaient améliorés dans leur arrondissement.

Malgré cette impressionnante mobilisation, force est d'admettre que les processus ont peu évolué positivement dans la plupart des arrondissements. Nous sommes confrontés au fait que la Ville de Montréal a finalement peu de pouvoir d'influence auprès des arrondissements. Par contre, elle a permis d'influencer le prochain plan d'action, de faire de l'éducation populaire auprès des fonctionnaires et des élu.e.s et de créer des solidarités durables entre les acteurs petite-enfance et jeunesse à Montréal.

## **Comité conjoint santé publique et milieu communautaire**

Ce comité a été mis en place dans le cadre de la dernière réforme du système de santé. Il est composé de la DRSP, de ses chefs de programmes, des regroupements communautaires régionaux et des responsables de la santé publique dans les 5 CIUSSS de Montréal. Son mandat est de favoriser la mise en œuvre du Plan d'action régional intégré 2016-2021. Ce n'est pas un comité décisionnel, mais consultatif. Nous avons eu 4 rencontres en cours d'année. Pour l'essentiel, ces rencontres visent surtout à nous présenter les dossiers de la DRSP qu'elle juge pertinents à savoir pour nous ainsi qu'à nous consulter pour la révision des différentes mesures de santé publique.

Un sous-comité a été créé afin de revoir les cadres de référence des mesures 3.1 (SIPPE-Environnements favorables) et 4.2 (Environnements favorables -Jeunesse). Le ROCFM y était présent. Nous avons eu 3 rencontres. L'objectif était d'harmoniser les cadres de référence avec le nouveau cadre de gestion adopté suite à la réforme. Pour ce, de nouvelles balises plus contraignantes ont été proposées par la DRSP afin d'encadrer les demandes de financement pour les deux mesures. Le travail du ROCFM a été de défendre le plus possible l'autonomie des groupes et de soutenir leur participation à la consultation de la DRSP, notamment en préparant, en collaboration avec le RIOCM, un document soulevant les enjeux autour de ces nouvelles balises proposées.

Encore cette année, beaucoup de temps et d'énergie a été également consacré au soutien individuel pour ce dossier qui a suscité beaucoup de questions et d'inquiétudes de la part des membres.

Enfin, il existe toujours une tension entre la DRSP qui a une responsabilité populationnelle et une reddition de compte à faire à Québec et les groupes qui tiennent à préserver leur autonomie. Ceci dit, les relations sont plutôt bonnes et le DRSP semble avoir une réelle ouverture face aux préoccupations du communautaire. Les 5 CIUSSS se trouvent à être également des alliés du communautaire.

## **Politique de reconnaissance de la Ville de Montréal**

Au mois d'août 2018, l'administration Plante annonçait sa volonté d'adopter une politique de reconnaissance et de soutien aux organismes communautaires montréalais. La Ville a donc mis en place un processus de consultation des regroupements. Afin de répondre d'une voix commune, 13 regroupements régionaux, dont le ROCFM se sont concertés durant toute l'année. (6 rencontres) Une première version de politique nous a été présentée en février que nous avons mise en discussion lors d'une assemblée des groupes communautaires le 26 février. Une centaine

de personnes étaient présentes. Tous et toutes étaient d'accord pour dire que ce n'était pas une politique de reconnaissance, mais bien une politique d'accréditation des groupes, ce que nous rejetons puisqu'elle ne répond pas aux réels besoins. Ce sont les programmes de la Ville qui devraient être normés et non pas les groupes communautaires. C'est ce message que nous avons collectivement porté lors de la rencontre des regroupements avec la commission sur le développement social le 13 mars dernier. Non sans un certain étonnement, les élu.es de la commission ainsi que les fonctionnaires de la Ville ont accueilli avec beaucoup d'ouverture les critiques adressées à cette première mouture. Nous sommes en droit d'espérer que cette politique réponde à réellement nos attentes, qu'elle contribue à régler les problèmes rencontrés par les groupes avec la Ville et surtout, avec les arrondissements. À suivre !

### **Horizon 0-5**

Après plusieurs années d'absence, nous avons réintégré Horizon 0-5 pour la 3<sup>e</sup> fois. Le conseil d'administration du ROCFM a décidé d'y retourner afin d'explorer nos possibilités de contribution, d'apporter la voix communautaire et de retisser des liens avec les autres acteurs montréalais. **Horizon 0-5** est l'instance de concertation régionale en petite enfance de l'île de Montréal qui réunit des partenaires engagés auprès des jeunes enfants montréalais. Il vise à contribuer au mieux-être et à la réussite éducative des enfants montréalais de 0-5 ans par le renforcement de notre capacité d'agir ensemble au plan régional, en cohérence avec les communautés locales. Bien que notre réintégration soit récente, nous pouvons constater une réelle ouverture des acteurs en présence face à la participation du ROCFM. Nous avons assisté à deux rencontres jusqu'à maintenant.

Nous participons également à son chantier *Transition vers l'école*. Il vise à favoriser la concertation des acteurs locaux et régionaux pour assurer aux enfants de Montréal une transition harmonieuse et de qualité vers l'école. L'intérêt de ce comité réside dans sa façon d'appréhender la préparation à l'école, c'est-à-dire qu'il ne s'attend pas à ce que l'enfant soit prêt pour sa rentrée scolaire, mais souhaite que les acteurs autour soient plus en mesure de le soutenir dans cette étape si importante.

Ses réalisations :

- Recension des pratiques locales existantes en matière de transition à Montréal;
- Animation d'un groupe de réflexion formé d'acteurs montréalais intersectoriels (5 quartiers) ayant une expertise et un intérêt en transition vers l'école, afin d'identifier les enjeux, les leviers et des pistes d'action qui soutiendront le déploiement des pratiques d'intérêt en transition auprès des acteurs.

Le ROCFM a participé à 4 rencontres du chantier depuis qu'il l'a intégré et a participé à deux rencontres du groupe de réflexion.

### **3. Collaborations**

#### **Table régionale des organismes volontaires d'éducation populaire (TROVEP)**

Le ROCFM est membre du comité de coordination de la TROVEP depuis quatre ans et occupait encore une fois cette année le poste de la présidence. Nous avons eu en tout 5 rencontres du coco.

Cette année a été très spéciale puisque le coordonnateur du regroupement depuis trente ans part à la retraite en juin 2019. Ce fut donc une année de transition avec la mise sur pied d'un comité d'embauche, comité sur lequel le ROCFM s'est impliqué.

La TROVEP est une alliée importante du ROCFM. Nous travaillons ensemble depuis des années au sein de plusieurs coalitions. Aussi, elle travaille sur des enjeux qui touchent de près les familles montréalaises, mais que le ROCFM n'a pas les ressources nécessaires pour s'en saisir, qu'on pense à la réforme de l'aide sociale ou à la tarification du transport en commun.

#### **Regroupement intersectoriel des organismes communautaires de Montréal (RIOCM)**

Le ROCFM s'est impliqué au sein d'un comité de travail sur le financement alternatif des groupes communautaires. Il résultait d'une volonté de mieux soutenir les groupes dans leur recherche de financement. Son mandat était d'organiser une rencontre, ce qui fut fait le 6 février. Discuter des multiples enjeux liés aux différents modes de financement alternatif et identifier les besoins des organismes en lien avec ces modes de financement. Les travaux du comité se termineront par la rédaction d'un outil. Il prendra la forme de questions importantes à se poser quand on amorce une réflexion sur la recherche de financement alternatif.

À titre de membre, le ROCFM a également participé à l'AGA en octobre.

Le RIOCM est aussi un très proche collaborateur du ROCFM, nous sommes en lien sur plusieurs dossiers notamment avec la Direction de santé publique et la Ville de Montréal. Notre alliance nous permet également de travailler en complémentarité sur certains dossiers. En effet, de par ses ressources, le RIOCM est en mesure de nous représenter là où nous ne pouvons être.

## **Fédération québécoise des organismes communautaires Familles (FQOCF)**

Le ROCFM est un membre de la fédération depuis deux ans. À ce titre, il représente la région de Montréal au comité des régions. Ce comité est un réseau d'échange sur les enjeux qui touchent les OCF et les familles des différentes régions. Il sert également à alimenter le travail du conseil d'administration qui est présent à chacune des rencontres. Nous avons participé à 3 rencontres de ce comité.

Le ROCFM a également participé à l'assemblée générale de 2018 ainsi qu'à la rencontre nationale en novembre.

### **Le volet Transition**

Pour répondre à l'importante mouvance en action dans les lieux de concertation destinés à soutenir le développement des jeunes enfants et l'accompagnement des familles, la fédération a mis en place le volet transition. Par cette mobilisation, elle a voulu mieux comprendre, participer et influencer l'évolution de ces concertations. Elle a voulu également saisir les opportunités et s'ouvrir aux nouvelles perspectives tout en assurant une veille et une analyse stratégique des enjeux que suscitent ces changements.

Le volet *Transition* de la FQOCF vise également à mieux connaître la nature des liens que les OCF entretiennent avec leurs partenaires et les enjeux spécifiques aux régions en vue d'agir collectivement face à ces transformations notamment dans le cadre de la fin d'Avenir d'enfants. Enfin, il se veut un important levier pour l'élaboration de nouvelles stratégies de financement. Le projet fera l'objet d'un rapport dont les résultats nous seront transmis dans la prochaine année. La FQOCF a déployé différents moyens pour soutenir la mobilisation des concertations régionales d'OCF.

### **Une collaboration FQOCF/ROCFM**

La FQOCF a engagé des chargé.es de projet pour chaque région du Québec afin de mobiliser les OCF pour le volet *Transition*. À Montréal, c'est la coordonnatrice du ROCFM, qui a été engagée pour le projet. Ce sont donc les deux regroupements qui ont porté les activités qui ont eu lieu à Montréal cet hiver.

### **Nos objectifs**

- Aller à la rencontre de l'expérience que vivent les OCF dans les lieux de concertation.
- Développer des outils permettant d'établir un portrait des concertations locales et régionales sur lesquelles siègent les OCF et des mesures politiques qui les orientent.

**Nos réalisations :**

- Mobilisation pour l'assemblée qui a eu lieu le 19 février;
- Animation de l'assemblée : discussions des forces, des enjeux, des opportunités et des perspectives de la participation des OCF aux concertations locales et au ROCFM. 35 personnes étaient présentes dont 27 OCF;
- Production d'un bilan de la démarche, déposé à la FQOCF;
- Production d'une cartographie de la participation des OCF dans les concertations montréalaises, déposée également à la Fédération;
- Diffusion de ces deux derniers documents aux membres du ROCFM

## 4. Transfert d'expertise

Fort de son expérience et de son expertise, le ROCFM est souvent sollicité à siéger sur différents comités de travail, à accorder des entrevues avec des chercheurs, des étudiants ou bien à faire des présentations dans différents types d'évènements. Nous y répondons le plus possible, mais avec les limites qu'imposent nos ressources.

### **Mobilisation des communautés sur les pratiques adaptées en réponse aux besoins des familles immigrantes en lien avec leur rôle parental**

Initiative de la Direction de santé publique de Montréal, ce projet a pour objectif de mieux soutenir les communautés montréalaises au regard des besoins des familles immigrantes. Des évènements de mobilisation devaient avoir lieu à l'hiver. Les travaux du comité sont sur la glace, car il est apparu que les enjeux systémiques dans l'offre de service sont complexes, qu'ils se situent à plusieurs niveaux et il ne serait pas possible de tous les aborder dans un seul évènement de mobilisation intersectorielle. La DRSP travaille actuellement à en documenter davantage avant d'entreprendre d'autres étapes. Nous avons tout de même participé à deux rencontres de comité et avons répondu à une demande d'entrevue de la DRSP conjointement avec l'organisme La troisième avenue.

### **Comité d'orientation de la Politique de l'enfant**

Ce comité assume un rôle consultatif auprès du Service de la diversité sociale et des sports (SDSS) dans le cadre de la rédaction et l'application du Plan d'action montréalais 2019-2020 pour l'enfant. Il a pour mandat : d'alimenter les réflexions sur les orientations stratégiques du plan d'action 2019-2020 et de suivre l'avancement de sa mise en œuvre. Il est composé de la Coalition montréalaise des Tables de quartier, de la DRSP, du CIUSSS Centre-Sud-de-l'Île-de-Montréal-Table Jeunesse, de Concertation Montréal, d'Avenir d'enfants, du Conseil Jeunesse de Montréal, de commissions scolaires, des représentants des arrondissements et du ROCFM.

Il s'est réuni à 5 reprises durant l'automne. D'abord laborieux, les travaux ont ensuite été plus rondement. Malgré une diversité d'acteurs, les discussions étaient plutôt consensuelles sur ce qui devrait être financé en priorité. Malheureusement, nous n'avons pas vraiment eu l'occasion de s'exprimer sur des balises afin d'améliorer les processus avec la Ville et les arrondissements. Nous sommes toujours en attente de la sortie du plan d'action 2019.

### **La permanente a fait plusieurs présentations en cours d'année :**

- Un 5 à 7 avec l'organisme Vie autonome : le ROCFM a été invité à parler des services offerts par les groupes Famille à un groupe de parents en situation de handicap;
- Table de concertation Autour des familles Grand plateau : le ROCFM a été invité à parler des enjeux qui touchent le secteur Famille;
- Réseau d'échanges et de concertation petite enfance de La Petite-Patrie : le ROCFM a été invité à parler des enjeux qui touchent le secteur Famille ainsi que de l'ACAF;
- Colloque *Éthique et travail social : nouvelles voies pour la pensée et l'action* à l'UQAM : le ROCFM y a présenté les enjeux éthiques reliés au financement des groupes communautaires par projet.

## **5. Vie associative**

### **Communications**

Faute de ressources au sein du regroupement, les infolettres que nous avons privilégiées comme mode de communication en 2017-2018 n'ont pas vu le jour. Les communications avec les membres se sont donc faites de la manière traditionnelle par courriels. Ont été transmis : les invitations aux rencontres du ROCFM, les suivis des dossiers, les appels à la mobilisation, les infolettres du FRACA, les informations pertinentes pour les groupes et les offres d'emploi des membres. En tout, cela représente près d'une centaine de courriels. Par ailleurs, l'alimentation de notre site internet et de notre compte Twitter est toujours faite régulièrement par Nicole Nepton, contractuelle pour le ROCFM.

### **Assemblées générales**

Encore une fois, nous avons tenu deux assemblées générales en cours d'année. Celle du mois d'octobre a servi d'abord d'espace pour faire le bilan de la campagne Engagez-vous pour le communautaire. Conclusion : Une campagne mobilisante pour les organismes communautaires Famille de Montréal qui y ont participé activement durant les 3 années et qui a rapporté financement (bien qu'insuffisant !) et solidarité entre les secteurs. Nous avons également discuté de la consultation de la Direction de santé publique de Montréal (DRSP) concernant les cadres

de référence des mesures 3.1 (SIPPE- Environnements favorables) et 4.2 (Milieux de vie favorables -Jeunesse). Ce sont les fruits de cette discussion qui ont été, entre autres, rapportés au comité de la DRSP, où siège le ROCFM. Une douzaine de groupes étaient présents à la rencontre.

Celle du mois de mars, tant qu'à elle, a été consacrée à l'Enquête québécoise sur le développement des enfants à la maternelle 2017 (EQDEM) Nous avons invité la Direction de santé publique de Montréal à venir nous en présenter les résultats ainsi que les événements montréalais qui auront lieu en 2019-2020 dans sa foulée. Les membres ont répondu en grand nombre, ils étaient plus d'une vingtaine à y participer. Les groupes ont été mis à contribution afin de réfléchir à notre implication à l'organisation de certains de ces événements, notamment celui sur les conditions de vie des familles montréalaises afin que la voix du communautaire soit réellement portée.

### **Conseil d'administration**

Le conseil d'administration s'est rencontré à 5 reprises cette année dont une rencontre bilan d'une journée. Cette instance est d'une importance capitale pour notre petite organisation. Le CA agit presque comme une équipe de travail pour la permanence. Ses membres sont au fait de tous les dossiers et prennent part à toutes les orientations du regroupement. Elles accompagnent également la permanence dans certaines représentations et dans le quotidien du regroupement. Il avait notamment le mandat cette année de revoir la politique salariale du regroupement ainsi que les règlements généraux. Seuls les règlements généraux ont pu être mis à jour, faute de temps. Il s'agissait seulement d'ajouter une section concernant les assemblées générales régulières qui n'existaient pas lors de leur dernière mise à jour. Les propositions d'amendement aux règlements généraux seront présentées à l'assemblée générale 2019 pour leur adoption.

Cette année, le conseil d'administration était composé de **Jacinthe Jacques** de la *Troisième avenue* (secrétaire), **Aude Husson** de *Station Familles* (présidente), **Milène Chenot** d'Interaction Famille Hochelaga-Maisonneuve (administratrice), **Julie Grondin** de la Maison des parents de Bordeaux-Cartierville et de **Monica Dunn** du Groupe d'entraide maternelle de La Petite-Patrie. Virginie Kieffer est revenu de son congé de maternité et a été cooptée en janvier pour le groupe d'entraide maternelle de la Petite Patrie. Nous tenons à les remercier toutes chaleureusement pour leur expertise et leur grande disponibilité.

## Assemblée générale annuelle



Notre assemblée générale annuelle a eu lieu le mercredi 13 juin 2018. 22 groupes étaient présents. Outre les points habituels à l'ordre du jour d'une telle assemblée, nous avons pris un temps pour donner toutes les informations concernant la campagne Engagez-vous dans le contexte des élections provinciales à l'automne 2018.

### Soutien aux membres

À l'instar des autres années, la permanence a accompagné certains organismes dans différentes démarches. Elle a aussi assuré un soutien à plusieurs autres de façon ponctuelle. Les demandes sont variées, elles concernent : les bailleurs de fonds, les difficultés organisationnelles, des enjeux de quartier, etc. Encore une fois cette année, on remarque une plus grande demande de soutien autour du SIPPE et de la politique de l'enfant.

### Membership

Le membership du ROCFM est en augmentation. Nous comptons maintenant 48 membres. Nous en profitons pour souhaiter la bienvenue au Centre Multi-Ressources de Lachine, au Carrefour communautaire Petite-Côte et à Entre-Parents de Montréal-Nord qui sont nouvellement membres du ROCFM.

## 6. Développement stratégique du regroupement

Malgré le fait que nous nous étions engagés à le faire, il n'a pas été possible de faire la recherche de financement pour le regroupement ni à engager une deuxième personne à la permanence. Les deux perspectives étant intimement liées, ce n'est facile de sortir de cette impasse. Par

contre, le conseil d'administration a travaillé très fort pour orienter nos actions dans les prochaines années.

### **Lac à l'épaule du conseil d'administration**

Nos actions s'articulaient autour des mêmes orientations depuis 2012. Afin de s'adapter à la nouvelle conjoncture régionale et à notre retour au sein de la FQOCF, l'assemblée générale avait mandaté le conseil d'administration de travailler cette année à de nouvelles orientations. Pour ce faire, nous avons choisi le Carrefour de participation, ressourcement et formation (CPRF) pour nous accompagner dans notre processus. Cet accompagnement a consisté à la préparation et à l'animation d'une journée de réflexion du conseil d'administration. Alimenté par un bilan des 7 dernières années et par l'assemblée régionale du volet Transition de février, le CA a dégagé de nouvelles orientations pour le ROCFM pour un horizon de 3 à 5 années. Elles seront soumises à l'approbation des membres à l'assemblée générale annuelle de juin 2019.

#### **➤ Défendre l'autonomie et le financement des organismes communautaires Famille**

Cette orientation s'est un peu imposée d'elle-même dans les dernières années. D'abord avec les PPP sociaux, nous avons dû réagir à leurs impacts sur les groupes communautaires. À la DRSP, la révision du cadre de gestion et des cadres de références des programmes, notre rôle est clairement celui du chien de garde des organismes communautaires Famille. Avec les lois 121 et 122, la Ville de Montréal est devenue une interlocutrice du ROCFM pour son implication dans le développement social et parce qu'elle détient plusieurs enveloppes de financement. Bien que nous ayons eu un petit rehaussement de notre financement à la mission par le Ministère de la Famille, nous sommes encore bien loin du compte. Notre participation demeure donc pertinente dans la campagne Engagez-vous pour le communautaire. Donc, si le passé est garant de l'avenir, et rien ne nous laisse présager du contraire, le ROCFM aura encore à assumer ce rôle auprès de ses membres en y consacrant une partie importante de ses ressources.

#### **➤ Maintenir notre rôle critique, d'agent de transformation sociale et de mobilisation sur les enjeux qui touchent les familles montréalaises**

En 2012, nous voulions accentuer notre implication dans les luttes sociales afin de mieux jouer notre rôle de transformation sociale qui est propre à notre statut de groupe communautaire autonome. Nous avons définitivement réussi par de nombreuses implications et actions à remplir ce mandat que nous nous étions donné. Il s'agira maintenant de le maintenir. À de nombreuses reprises, les membres ont reconnu l'importance du rôle critique du ROCFM. Cette perspective nous permet de voir venir les enjeux avant même parfois d'en constater les premiers effets. C'est un atout incontestable pour le travail de prévention qui est le nôtre.

Les enjeux qui touchent les familles sont nombreux et complexes. Des réalités sont toujours aussi présentes qu'il y a 20 ans et de nouvelles se sont ajoutées. On ne peut réalistement s'attaquer à tout, étant donné nos ressources limitées, il s'agira de bien les cibler et de s'allier à d'autres acteurs.

➤ **Réfléchir sur nos pratiques et les valoriser**

Cette orientation que nous avons adoptée telle quelle en 2012 est toujours aussi d'actualité en 2019. Bien que les organismes communautaires Famille avec la FQOCF ont fait un travail important en élaborant la Trousse de référence et d'animation sur l'action communautaire autonome Famille, de nombreux défis demeurent pour nos pratiques : financement par projet, professionnalisation, l'influence des concertations, le manque de temps, etc. Nos pratiques sont multiples : les interventions avec les membres, à l'interne avec l'équipe de travail, en gestion, en concertation ou en représentation. Nous devons donc nous réserver des occasions d'échange sur nos pratiques ainsi que des espaces de formation.

## **La permanence du ROCFM**

Nancy Harvey a quant à elle, mené tous les dossiers portés par le ROCFM en termes de collaboration, d'analyse, de représentation, de soutien aux membres et d'animation, le tout en 28 heures par semaine. Lyse Cloutier assure toujours la comptabilité de l'organisme à raison de quelques heures par mois.

### **En vrac**

- ✓ Participation au colloque Éducation populaire autonome. Regard transversal sur une pratique organisé par le Centre de formation populaire (CFP)
- ✓ Participation au sommet de la Famille du 14 et 15 mai 2018
- ✓ Participation à la présentation de l'enquête TOPO-Portrait des jeunes montréalais de 6<sup>e</sup> année de la Direction de santé publique de Montréal
- ✓ Participation à une journée de réflexion sur les conditions de travail dans le communautaire organisée par Au bas de l'échelle, le RIOCM et le CFP
- ✓ Entretien avec le MFA pour l'évaluation d'Avenir d'enfants
- ✓ Participation à une rencontre organisée par Ex Aequo sur le droit à la parentalité

# CONCLUSION

En guise de conclusion à ce bilan, nous aimerions souligner l'apport extraordinaire des organismes communautaires Famille de Montréal au ROCFM. C'est grâce à votre présence, votre engagement, votre intelligence et votre expertise que nous avons pu accomplir tout ce travail encore cette année.

De nombreux défis se présenteront à nous dans la prochaine année, mais les familles montréalaises ont définitivement des allié.e.s sur qui elles peuvent compter.

**MERCI!**

# PERSPECTIVES DE TRAVAIL 2019-2020

## 1. Défendre l'autonomie et le financement des organismes communautaires Famille

Cette orientation s'est un peu imposée d'elle-même dans les dernières années. D'abord avec les PPP sociaux, nous avons dû réagir à leurs impacts sur les groupes communautaires. À la DRSP, la révision du cadre de gestion et des cadres de références des programmes, notre rôle est clairement celui du chien de garde des organismes communautaires Famille. Avec les lois 121 et 122, la Ville de Montréal est devenue une interlocutrice du ROCFM pour son implication dans le développement social et parce qu'elle détient plusieurs enveloppes de financement. Bien que nous ayons eu un petit rehaussement de notre financement à la mission par le Ministère de la Famille, nous sommes encore bien loin du compte. Notre participation demeure donc pertinente dans la campagne Engagez-vous pour le communautaire. Donc, si le passé est garant de l'avenir, et rien ne nous laisse présager du contraire, le ROCFM aura encore à assumer ce rôle auprès de ses membres en y consacrant une partie importante de ses ressources.

### Des actions/activités :

- **FRACA** : continuer notre implication régionale pour la mobilisation dans la campagne Engagez-vous pour le communautaire.
- **Mobilisation interquartiers pour une meilleure politique de l'enfant** : continuer notre implication selon les besoins exprimés par ses membres.
- **Comité d'orientation de la politique de l'enfant de la Ville de Montréal** : maintenir notre implication dans ce comité s'il est maintenu par la Ville de Montréal.
- **Comité conjoint DRSP/Milieu communautaire** : continuer notre implication au sein de ce comité et du sous-comité de travail sur les mesures 3.1 et 4.2.
- **Politique de reconnaissance de la Ville de Montréal** : continuer le travail de collaboration avec la Ville de Montréal et les autres regroupements montréalais pour l'élaboration d'une Politique de reconnaissance des groupes communautaires.

## 2. Maintenir notre rôle critique, d'agent de transformation sociale et de mobilisation sur les enjeux qui touchent les familles montréalaises

En 2012, nous voulions accentuer notre implication dans les luttes sociales afin de mieux jouer notre rôle de transformation sociale qui est propre à notre statut de groupe communautaire

autonome. Nous avons définitivement réussi par de nombreuses implications et actions à remplir ce mandat que nous étions donné. Il s'agira maintenant de le maintenir.

À de nombreuses reprises, les membres ont reconnu l'importance du rôle critique du ROCFM. Cette perspective nous permet de voir venir les enjeux avant même parfois d'en constater les premiers effets. C'est un atout incontestable pour le travail de prévention qui est le nôtre. Les enjeux qui touchent les familles sont nombreux et complexes. Des réalités sont toujours aussi présentes qu'il y a 20 ans et de nouvelles se sont ajoutées. On ne peut réalistement s'attaquer à tout, étant donné nos ressources limitées, il s'agira de bien les cibler et de s'allier à d'autres acteurs.

#### **Des actions/activités :**

- **Prévention précoce** : participer à un comité de réflexion sur cet enjeu avec des regroupements communautaires et des universitaires dans les champs de l'éducation et de la santé mentale.
- **FRACA** : cette même coalition se saisira possiblement de certaines luttes sociales portées notamment par la Coalition Main rouge.
- **Horizon 0-5** : participer à cette concertation régionale sur le développement de l'enfant. Dans les suites de la publication des derniers résultats de l'EQDEM, la concertation organisera une série d'évènements thématiques qui culmineront au printemps 2020 avec des États généraux sur la petite enfance à Montréal. Le ROCFM participera notamment à l'organisation d'un évènement régional sur les conditions de vie des familles montréalaises.
- **Chantier Transition vers l'école (Horizon 0-5)** : participer à ce chantier qui poursuivra son travail de soutien aux acteurs locaux dans leurs projets de transition. Le chantier travaillera également à l'organisation d'un évènement thématique cet automne
- **Assemblées générales régulières du ROCFM** : tenir deux assemblées (octobre et février)
- **Mobilisation des communautés sur les pratiques adaptées en soutien au rôle parental des familles immigrantes** : poursuivre notre implication au sein de ce comité de la DRSP.
- **Éducation** : explorer les possibilités d'enjeux à prioriser, des alliances et des actions possibles à réaliser dans ce vaste dossier.

### **3. Réfléchir sur nos pratiques et les valoriser**

Cette orientation que nous avons adoptée telle quelle en 2012 est toujours aussi d'actualité en 2019. Bien que les organismes communautaires Famille avec la FQOCF ont fait un travail important en élaborant la Trousse de référence et d'animation sur l'action communautaire

autonome Famille, de nombreux défis demeurent pour nos pratiques : financement par projet, professionnalisation, l'influence des concertations, le manque de temps, etc. Nos pratiques sont multiples : les interventions avec les membres, à l'interne avec l'équipe de travail, en gestion, en concertation ou en représentation. Nous devons donc nous réserver des occasions d'échange sur nos pratiques ainsi que des espaces de formation.

#### **Des actions/activités:**

- **Déjeuners-causeries** : tenir 4 rencontres. Deux pourront être entièrement consacrés aux échanges sur les pratiques à partir de thématique définie à l'avance.
- **AQCFRIS** : poursuivre notre mandat au conseil d'administration. Participer à l'évènement de croisement de savoirs à Québec.
- **Formation au choix** : prévention précoce, immigration (TCRI), ACA/ACAF

#### **COLLABORATIONS**

- **TROVEP de Montréal** : membre du comité de coordination
- **RIOCM** : membre du comité financement alternatif
- **FQOCF** : membre du comité des régions

# GLOSSAIRE

<b>Acronymes</b>	
<b>ACA</b>	Action communautaire autonome
<b>AGA</b>	Assemblée générale annuelle
<b>AG</b>	Assemblée générale
<b>AIFRIS</b>	Association internationale pour la formation, la recherche et l'intervention sociale
<b>AQCFRIS</b>	Association Québec/Canada pour la formation, la recherche et l'intervention sociale
<b>CA</b>	Conseil d'administration
<b>CIUSSS</b>	Centre intégré universitaire de santé et de services sociaux
<b>DRSP</b>	Direction régionale de santé publique
<b>FAFMRQ</b>	Fédération des associations familles monoparentales et recomposées du Québec
<b>FQOCF</b>	Fédération québécoise des organismes communautaires familles
<b>Main rouge</b>	Coalition opposée à la tarification et à la privatisation des services publics
<b>OCF</b>	Organisme communautaire Famille
<b>RIOCM</b>	Regroupement intersectoriel des organismes communautaires de Montréal
<b>ROCFM</b>	Regroupement des organismes communautaires familles de Montréal
<b>RQACA</b>	Réseau québécois de l'action communautaire autonome
<b>SIPPE</b>	Services intégrés en périnatalité et pour la petite enfance
<b>TROVEP</b>	Table régionale des organismes volontaires en éducation populaire